

# Szenarien Entwicklung

*Claudia Conrad*



# Szenarien Entwicklung

Die Szenario Entwicklung – oder auch: Szenariotechnik – ist ein beliebtes Tool der Operationsplanung für Dein Projekt, insbesondere wenn mit umfassenden Veränderungen gerechnet werden muss.

Ziel ist es, anhand von unterschiedlichen Perspektiven und Erfahrungen relevante Einflussfaktoren zu identifizieren. Diese Diskussion kann im Projektteam oder aber mit dem Projektpartner geführt werden. Anhand von Fragestellungen werden mögliche Entwicklungen skizziert und sind dadurch besser einschätzbar.

## Folgende Fragen helfen bei der Erarbeitung der verschiedenen Szenarien:

### 1. Was könnte passieren?

Beschreibe in wenigen Worten drei oder vier verschiedene Situationen, z.B. „Der Kontext ist unverändert“, „Im Gebiet XY brechen gewaltsame Unruhen aus, es kommt zu Fluchtbewegungen“, „Die Situation vor Ort eskaliert, der Bedarf an Unterstützung steigt rapide an; die Anzahl von Hilfsorganisationen verdoppelt sich.“

### 2. Was müssten wir tun, um in dieser Situation handlungsfähig zu bleiben?

Dies wäre die Response Strategie. Hier wird übergeordnet der Fokus bestimmt. z.B. Aufstockung oder Teilabzug des Personals; die Beauftragung von Drittanbietern; die verstärkte Zusammenarbeit mit bestimmten Akteuren, u.Ä..

### 3. Welche Interventionen können wir gewährleisten?

Hier wird die Implementierungsstrategie bestimmt und die Interventionen genauer beschrieben.

#### 4. Welche Ausstattung und welche Ressourcen braucht das Projektteam vor Ort?

Im Operationsplan muss eine genaue Bestückung jener Ressourcen erfolgen, die im jeweiligen Szenario benötigt werden, z.B. mehr Kommunikationsmaterialien, Autos, Hilfsgüter, u.Ä..

#### 5. Welche Vorbereitung ist notwendig?

Hiermit ist die sogenannte Preparedness gemeint. Müssen Verträge angepasst oder neu ausgehandelt werden? Braucht es ein bestimmtes zusätzliches Training für das Personal (z.B. Sicherheitstraining)? Genügen die Büroräumlichkeiten den erforderlichen Sicherheitsstandards? Sind alternative Unterbringungsmöglichkeiten für das Personal vorhanden und geeignet? U.Ä..

#### 6. Wieviel wird das kosten?

Das Budget. Jede Änderung vor Ort hat Budgetimplikationen. Diese müssen berechnet und dem Geldgeber mitgeteilt werden.

Scenario	Number of refugees	Contingency plan
Scenario 1	5,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Provide registration and protection to refugees staying with host families</li> </ul>
Scenario 2	15,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Open refugees camp</li> <li>• Deploy one emergency officer</li> <li>• Acquire one pick-up truck</li> </ul>
Scenario 3	50,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Open second refugee camp</li> <li>• Hire five additional staff members</li> <li>• Rent a warehouse</li> </ul>
Scenario 4	100,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Open third refugee camp</li> <li>• Hire six additional staff members</li> <li>• Expand the warehouse</li> </ul>